



Название программы	Управление проектами на основе стандарта PMBOK
Цель программы	Курс предназначен как для опытных внедренцев в сфере IT-проектов, так и для студентов и людей, только начинающих деятельность по организации IT-проектов.
Результаты освоения программы (знания, умения, навыки)	Курс дает знания в области методологии проектного управления, отработка навыков работы в среде MS Project 2013, разработки проектной документации
Содержание программы (Модули – Темы)	Основы проектного управления, терминология, стандарты и методология: - Понятия «Стратегическое управление», «Миссия», «Видение», «Целеполагание». Структура стратегического управления, виды целей. Понятия «Модель», «Информационная модель», требования к модели. Понятие «Информационной системы», ее элементы. Факторы успеха проекта. Основные методологии внедрения ИС. Составляющие методологии, фазы проекта, типовые этапы проекта. - Понятие «корпоративной методологии внедрения». Определение «проекта». Отличия между функциональным и проектным менеджером. Диаграмма стратегического развития организации. Компромисс управления проектом. Жизненный цикл проекта (ЖЦП), продукта проекта. Распределение объема работ по фазам ЖЦП, изменение степени неопределенности результатов по ходу проекта, стоимость ускорения проекта. Диаграмм окружения проекта. Связи проекта и окружения. - Проектные организации в области управления проектами. Содержание стандарта PMBOK 2013. Основные действующие лица проекта (со стороны заказчика и исполнителя). Треугольник компромиссов (заказчик, клиент, спонсор). Диаграмма взаимоотношений в команде исполнителя. Матрица процессов PMBOK. Взаимодействие групп процессов внутри проекта. Взаимодействие процессов управления проектом. Основные группы процессов управления проектом. Управление интеграцией проекта, правила эффективного планирования. Управление содержанием проекта: процессы, определение. Управления временем: процессы. Управления стоимостью: процессы. - Управление рисками: процессы, понятие «риска», разновидности рисков. Риски в плане управления проектов, идентификация рисков. Формулировка рисков, список возможных рисков. Качественный и количественный анализ рисков. Методики



	приоритетов рисков, оценка характеристики рисков. Дерево решений рисков: структура, анализ, пример. Вероятность риска, 7-уровневое варьирование вероятности риска. Оценка угрозы риска, прочие шкалы оценки риска. Планирования и реагирование на риски: планирование, действия контрольной группы. Мониторинг и управление рисками: мониторинг и отчетность о состоянии рисков: внутренний и внешний отчет. Корректирование ситуации, извлечение уроков: управление. Разработка базовой проектной документации, основы договорных отношений, юридические аспекты управления проектами: - договор на выполнение работ, - реестр заинтересованных лиц, - описание содержания проекта, - план управления проектом, - устав проекта, запрос на изменение, - протокол совещания, - реестр рисков, - отчет о статусе проекта, - отчет по завершении проекта. Лабораторные работы в среде MS Project 2013: - Лабораторная 1. Начало работы с Project - Лабораторная 2. Ввод данных - Лабораторная 3. Создание проекта - Лабораторная 4. Задачи проекта - Лабораторная 5. Ресурсы проекта - Лабораторная 6. Выравнивание загрузки ресурсов - Лабораторная 7. Работа с задачами, ресурсами и назначениями - Лабораторная 8. Работа с проектом
Используемые информационные технологии	MWord, MS Excel, MS Project 2013
Объем часов	36
	Богатенков Дмитрий Сергеевич, к.э.н., доцент каф. ИИТ, руководитель проектов 1С, ведущий инженер-программист ПАО «Челябинский кузнечно-прессовый завод» (практический опыт 10 лет)